



Chancen ausloten – systematisch arbeiten

Organisations- und Prozessoptimierung im Baubetrieb mit dem Referenzinstrument CASA-bauen

Die hessischen Partner der Bauwirtschaft fördern mit ihrem Netzwerk „Gutes Bauen in Hessen“ alle interessierten Bauunternehmen bei ihrer Organisations- und Prozessoptimierung. Nach dem erfolgreichen Start mit 10 gemeinsamen Unternehmerseminaren im Schwerpunkt „Gerüstbau 2008“ wird die Unterstützung 2009 auf alle Gewerke ausgeweitet. Das Seminarprogramm des Netzwerks finden sie unter www.Gutes-Bauen-in-Hessen.de.

Für ihre Unterstützung nutzen die über 10 verschiedenen Lehrgangsträger dieser zweiten gemeinsamen Qualifizierungsinitiative der Bauwirtschaft in Hessen das Praxisinstrument CASA-bauen. Mit diesem Praxisinstrument besteht ein konkreter, branchenweiter, interessensfreier Qualitätsstandard des wirtschaftlichen, sicheren und gesunden Bauens aller Partner der Bauwirtschaft. Dieses Praxisinstrument können insbesondere kleine und mittelständische Bauunternehmen und Handwerksbetriebe als gebündelten Einstieg in ihre eigene Qualitätsentwicklung nutzen. Der besondere Vorteil ist, dass dieser Einstieg unabhängig von den jeweiligen unternehmerischen Fragestellungen nützlich ist (z. B. Finanzierung, Produktion, Personalentwicklung, Marketing, Vertrieb, Qualitätssicherung, Arbeitsschutz, Umweltschutz).

CASA-bauen – was ist das?

CASA-bauen ist ein von INQA-Bauen¹ entwickeltes Praxisinstrument, mit dem die Qualität der Organisation und der Arbeit eines Unternehmens analysiert und verbessert werden kann. CASA-bauen ermöglicht es Unternehmen, Schwachstellen im Bauablauf zu finden, Verbesserungen in den Arbeitsabläufen einzuleiten und die vorhandenen Ressourcen optimal zu nutzen. CASA-bauen bietet viele Hinweise, wie Unternehmen ihre Chancen am Markt nutzen können und durch systematische Arbeit wirtschaftlich und erfolgreich arbeiten können.

Unternehmer nehmen mit Hilfe von CASA-bauen eine Selbstbewertung ihres Unternehmens in 14 Schritten vor (siehe Abbildung 1). Sie loten Chancen aus, planen wirkungsvolle Maßnahmen und legen fest, wie diese umgesetzt werden sollen. Dabei ist CASA-bauen kein Zertifizierungsinstrument, seine Nutzung kostet das Unternehmen außer ggf. einer Seminargebühr keinen Cent.



Abbildung 1: Die 14 Impulse von CASA-bauen

Nutzen von CASA-bauen für die Bauwirtschaft

1. CASA-bauen zeigt den nutzenden Unternehmen, wo ihr Unternehmen steht. Dabei werden die Chancen deutlich, wie Unternehmen wirtschaftlich besser werden können.
2. CASA-bauen hilft Unternehmen, Ihre Marktposition zu verbessern. Bauherren, Architekten und Generalunternehmen schätzen diese Transparenz und nachvollziehbare Qualitätsorientierung der Unternehmen, die auf der unabhängigen INQA-Bauen-Plattform www.Gute-Bauunternehmen.de im Internet zu finden sind.
3. CASA-bauen verbessert die Position eines Unternehmens gegenüber Finanzdienstleistern und Arbeitsschutzorganisationen. Wer sich mit CASA-bauen selbst bewertet, hat einen Teil seines Business-Plans erstellt, hat seine Organisation und Aufgaben klar strukturiert und festgelegt.

Regional gebündelte Unterstützung – mehrfacher Nutzen für Unternehmen

CASA-bauen beschreibt nicht nur die gute Praxis erfolgreicher Unternehmen, es stellt vielmehr einen von allen Partnern – Bauherren, Unternehmen, Verbänden, Kammern, Dienstleistern und Institutionen – getragenen Qualitätsstandard der Bauwirtschaft dar. Die mit CASA-bauen realisierte fachliche Vernetzung der unterschiedlichen Partner in Hessen hat deutliche Vorteile bei der Unterstützung von kleinen und mittelständischen Unternehmen:

- Alle unterstützenden Partner wählen den gleichen Einstieg. Dies ermöglicht den Unternehmen einen guten Überblick und erleichtert die praktische Umsetzung für alle Beteiligten erheblich (**Transparenzbonus**)
- Alle unterstützenden Partner sprechen eine fachliche Sprache. Dies schafft ein bedeutendes Plus an Vertrauen seitens der Unternehmen (**Vertrauensbonus**).
- Egal welcher Partner den Einstieg beim Unternehmen begleitet, alle anderen Partner profitieren von der dadurch erfolgten Grundlagenarbeit (**Multiplikationsbonus**).
- Für das Unternehmen ergibt sich unabhängig von der Beratung des jeweiligen Unterstützers zusätzlicher Nutzen in anderen Bereichen seiner Organisation (**Motivationsbonus**).

Über diese gemeinsame Einstiegsberatung führt CASA-bauen gezielt zu den konkreten Praxis-hilfen aller INQA-Bauen-Partnerorganisationen hin. Auf der Internetseite des Netzwerks finden Sie Links zu den individuellen Informationsangeboten aller Partner (www.gutes-bauen-in-hessen.de/gbh_014.htm)

¹ INQA-Bauen ist die nationale Initiative Neue Qualität des Bauens, in der alle wichtigen Partner der Bauwirtschaft zusammenarbeiten: Sozialpartner, Bundesministerien, Bauherrenverbände, Länder, Berufsgenossenschaften, Bundesarchitektenkammer, Bundesingenieurkammer, Berufsverbände – insgesamt rund 60 Organisationen. (www.INQA-Bauen.de)